



Delibera del Consiglio Direttivo n. 14/2021

L'anno duemilaventuno, il giorno 28 del mese di giugno (28/06/21), alle ore 17,30 presso la sede sociale dell'Automobile Club di Vercelli, sita in corso Fiume n.73, sono stati convocati con regolare avviso in data 23/06/2021 prot. n. 600/21 i componenti del Consiglio Direttivo per deliberare sul seguente ordine del giorno:

Approvazione dei criteri di equilibrio economico per il triennio 2021 - 2023

Sono presenti alla seduta odierna i signori Consiglieri: geom. Eugenio Castelli, Presidente, il prof. Angelo Fragonara vice-Presidente, la prof.ssa Gabriella Gorini, il Dr. Gian Luigi Greppi, risulta assente il Dr. Marcello Pamparana.

Per il Collegio dei Revisori dei Conti è presente il dott. Marco Ricciardiello, risultano assenti il rag. Giancarlo Motti Presidente e la rag. Nadia Cestari, revisore di nomina ministeriale.

Funge da segretario verbalizzante il direttore dell'Ente dr. Emilio Ingenito

Il Presidente, constatata la validità della riunione, dichiara aperta la seduta.

Il Presidente

informa i Consiglieri che è necessario fissare dei criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC. con cadenza triennale, come stabilito dall'art. 59 dello Statuto dell'ACI.

Il Consiglio Generale dell'ACI nella seduta del 8 aprile 2021 ha deliberato le linee guida con cui si è stabilita la metodologia da adottare, le modalità applicative per il triennio 2021 - 2023 e le relative tempistiche.

Sono state individuate tre aree:

1. Area finanziaria a sua volta suddivisa in "Area indebitamento verso ACI" con peso percentuale uguale a **30** e "Area equilibrio finanziario" con peso percentuale uguale a **20**.
2. Area patrimoniale con peso percentuale uguale **30**
3. Area economica con peso percentuale uguale a **20**

Per quanto riguarda l'Area indebitamento verso ACI, l'Automobile Club Vercelli non presenta debiti verso ACI, né si prevede di averli nel corso del triennio in oggetto, pertanto il target indicato $\leq 10\%$ è perfettamente rispettato in quanto il valore calcolato per l'AC è pari a **0**.

Per quanto riguarda Area equilibrio finanziario l'Ente al momento non riesce a raggiungere il valore di riferimento che è pari $\geq 2\%$, anche se positivo, valore calcolato per il 2020 pari a **1%**. Pertanto per il triennio in oggetto si cercherà di raggiungere il valore di riferimento $\geq 2\%$, ponendo attenzione alle dinamiche finanziarie.

Per quanto riguarda l'Area dell'equilibrio economico il valore del target che l'Ente ha raggiunto nel 2020, con un MOL positivo si attesta intorno al **3%**, sensibilmente inferiore al target dato $\geq 12\%$, in quanto pur avendo un valore della produzione discreto, i costi sostenuti



non presentano grandi marginalità. Nei prossimi tre anni si prevede di aumentare questo margine per arrivare ad un target che sia almeno pari $\geq 5\%$

Per l'Area Equilibrio patrimoniale l'Ente ha già un target molto alto che per il 2020 si attesta intorno al 69% di molto superiore al target di riferimento che viene indicato come $\geq 15\%$, in quanto il patrimonio netto è positivo ed ogni anno si incrementa, per cui il target che l'Ente si prefigge è quello di attestarsi su valori già raggiunti pari a $\geq 69\%$.

Area di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Valori AC Vercelli anno 2020	Significato indicatore	Target	Risultato 2020 e triennio 2021 - 2023
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100%	$\frac{0}{1.785.522}$	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi	$\leq 10\%$	2020 = 0% 2021 – 2023 = $\leq 10\%$
Equilibrio Finanziario	20%	Solidità finanziaria	100%	$\frac{17.394}{1.785.522}$	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità	$\geq 2\%$	2020 = 1% 2021 – 2023 = 2%
Equilibrio Economico	20%	Ebitda margin	100%	$\frac{21.217}{723.775}$	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo	$\geq 12\%$	2020 = 3% 2021 – 2023 $\geq 5\%$
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100%	$\frac{1.225.001}{1.785.522}$	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC in rapporto al volume degli impieghi	$\geq 15\%$	2020 = 69% 2021 – 2023 $\geq 69\%$

Il Presidente chiede ai Consiglieri di deliberare su quanto da lui esposto ed in oggetto alla presente delibera

Il Consiglio Direttivo

Visto l'art. 59 comma 5 dello Statuto dell'ACI;
viste le linee guida indicate dal Consiglio Generale nella seduta del 8 aprile 2021;
sentito il Presidente e ascoltata la relazione del Direttore;
sentito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti;



AUTOMOBILE CLUB VERCELLI



stabilisce

per il triennio 2021 – 2023, che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario siano quelli sopra indicati, con l'intento di porre in atto un livello di miglioramento per ogni indicatore;

che ogni valore dei predetti indicatori siano monitorati alla fine di ogni esercizio affinché si possano porre quelle misure correttive secondo una logica di miglioramento continuo.

Il Direttore
Emilio Ingenito

Il Presidente
Eugenio Castelli